



Polisen

# Hur påverkar kategoristyrning mig som leverantör?

2015-10-08

Christina Hedlycke, strategisk inköpare  
Daniel Gottberg, upphandlare



# Innehåll

- Polismyndigheten
- Kategoristyrning som metod
- Hur påverkar detta mig som leverantör?

# En Polismyndighet

- 1 januari 2015 blev Polisen en myndighet – Polismyndigheten.
- Från 21 länspolismyndigheter, Rikspolisstyrelsen och Statens Kriminaltekniska laboratorium.

# Polisens verksamhetsidé

*Närmare medborgarna,  
mer tillgängliga och  
tillsammans leder vi det  
brottsbekämpande arbetet  
för trygghet, rättssäkerhet  
och demokrati.*



# Inköpsenhetens verksamhetsidé

*Polisen förses med rätt utrustning och tjänster i rätt tid och till rätt kostnad – strategiskt, affärsmässigt och effektivt*



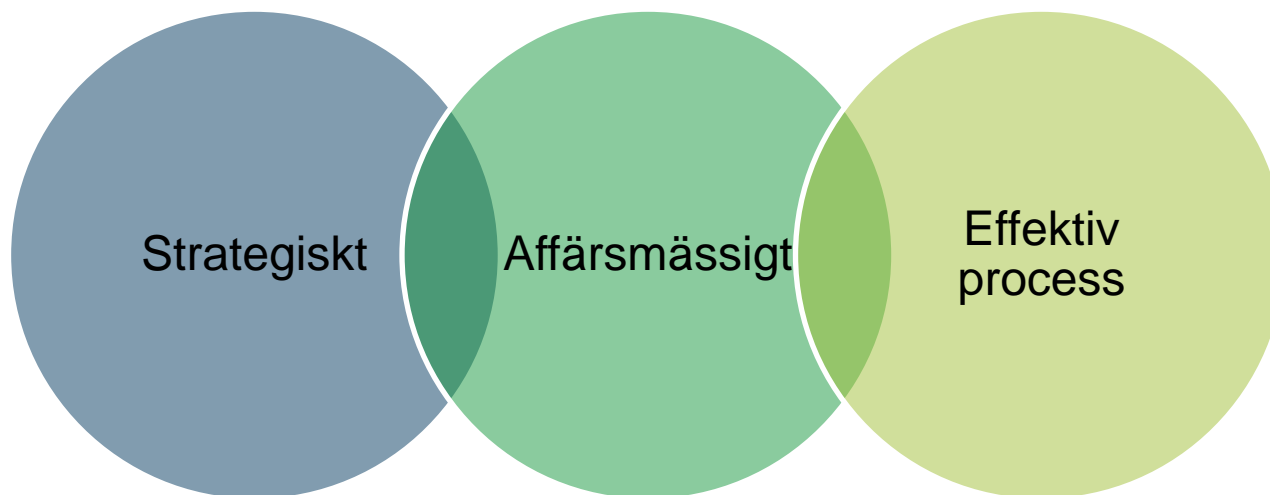
# Inköpsverksamheten tidigare

- En centraliserad upphandlingssektion vid Rikspolisstyrelsen.
- Beställar-utförar-modell.
- Samtliga myndigheter var egna upphandlade myndigheter med eget inköpsansvar.

# Inköpsverksamheten idag

*Utnyttja potentialen till besparing, effektivisering och ökad verksamhetsnytta.*

- RPC – Ekonomiavdelningen – Inköpsenheten
- Sektionen för upphandling – upphandlare och jurister
- Sektionen för inköpssamordning – operativa inköpare
- Sektionen för kategoristyrning – strategiska inköpare, inköpscontrollers samt stödresurser

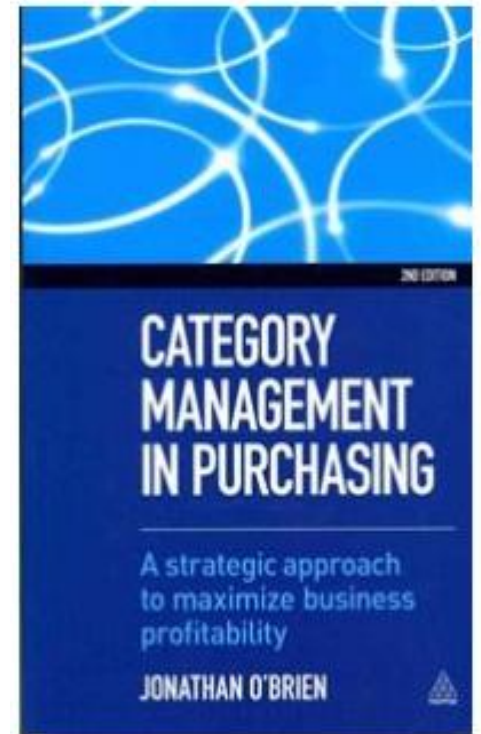


# Kategoristyrning som metod



# Category Management – Jonathan O'Brien

Tvärfunktionell metod för att säkra att verksamhetens behov av varor och tjänster tillmötesgår med rätt kvalitet och totalekonomi.



*Säkerställer en strategisk ansats i inköpsarbetet, där fokus flyttas från traditionellt inköpsarbete till strukturerat och proaktivt inköpsarbete.*



# Vad innebär kategoristyrning för Polisen?

- Struktur – rätt ägare, enhetlighet och standard
- Planering och framförhållning
- Verksamhetsförankring och samverkan – tvärfunktionellt arbetssätt
- Möjligheter att se potential i besparing och kostnadsmedvetenhet



*”Kategoristyrning kan, rätt implementerat och infört,*

 **Polisen** sätta fokus på den goda affären”

# Kategorikartans familjer

Polisspecifikt

Fordon

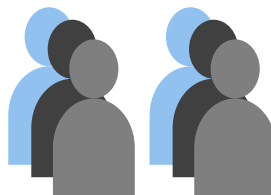
Forensiska  
varor & tjänster

Kommunikation

Lokaler &  
Service

Personal,  
Ekonomi &  
Juridik

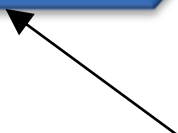
# Arbetsättet



Upphandlare, Inköpare & Beställare



Strategiska inköpare  
Inkl. stödfunktioner

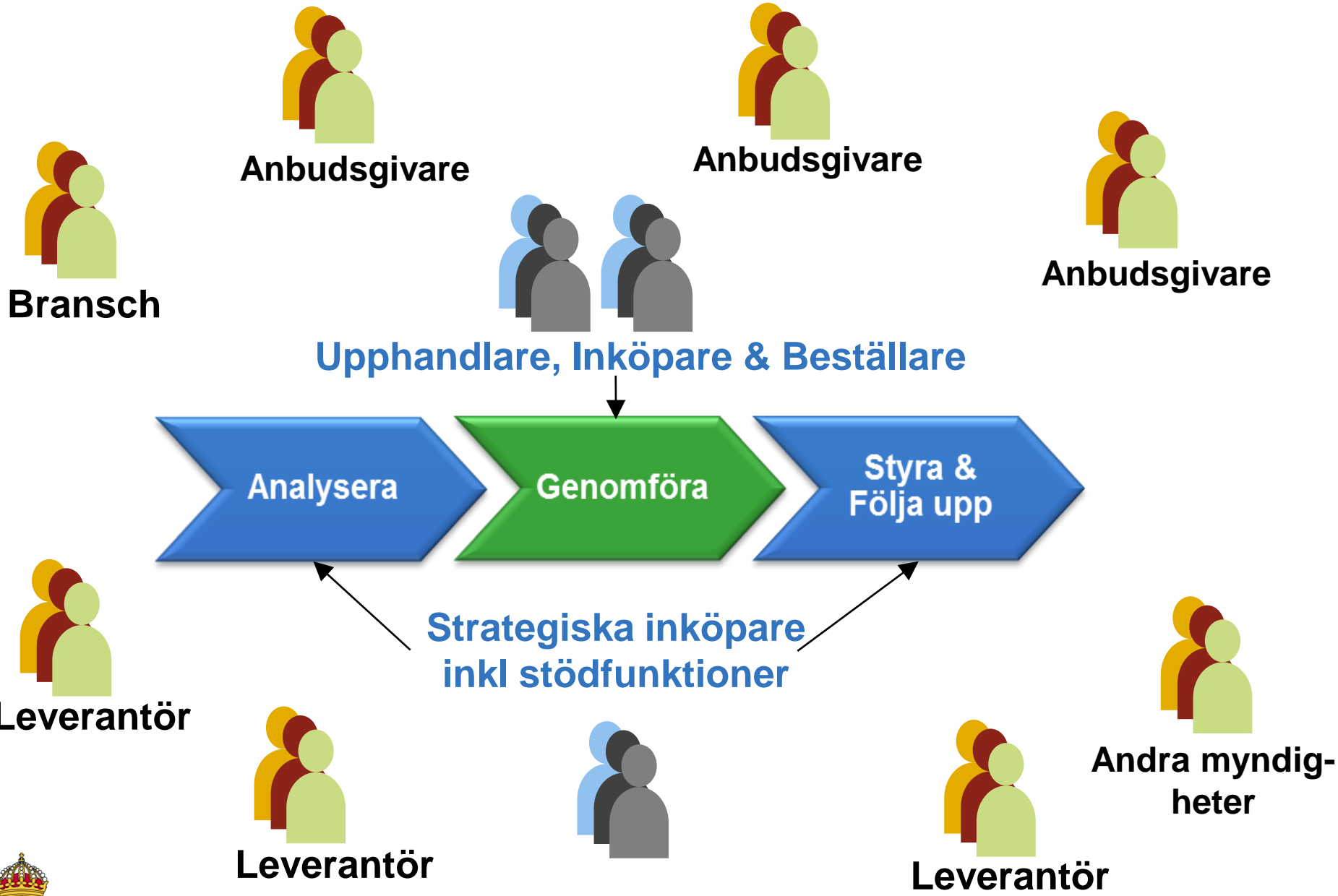


# Stegvist införande av kategoristyrning



# Hur påverkar detta mig som leverantör?





# Polisen som kund

- Kategoristrukturen – möjliggör samlad kunskap
  - uppföljning, styrning, bättre analyser och marknadskänedom
  - enhetlighet och tydlighet gentemot omgivningen
- Dialoger
- Tydliga kontaktvägar – tillgänglighet
- Introduktion av avtalsleverantörer
- Samlad incident- och avvikelshantering





# Hög affärsmässighet i våra affärsrelationer

- Ömsesidiga affärsrelationer
- Attraktiv kund
- Proaktivt arbete
- Standardiseringar och tydlighet