

Vetenskap och teori eller bara sunt förnuft?

Med öga för detaljer och besparing i sikte

Landstinget i Värmland

- 3 sjukhus, 30 vårdcentraler, 40 tandkliniker
- 7000 anställda
- Inköp av varor och tjänster för 4 mdkr per år
- Upphandlar för 1,3 mdkr per år
- 15 personer på Upphandlings- och avtalsenheten



Uppdrag och arbetsprocess

avtalscontrollern är både en strategisk och en operativ resurs

- Avtalet används på det sätt som det är avsett, både av oss och av leverantör
- Kvalitet
- Besparingspotential
- Upphandling bedöms i strategigrupp
- Upphandling genomförs
- Avtalsöverlämning
- Implementering
- Avtalsvård och uppföljning
- Förlängning och upphörande
- Avtalsåterlämning

Implementering

Hur få beställare och användare att känna till, förstå och använda avtalet?

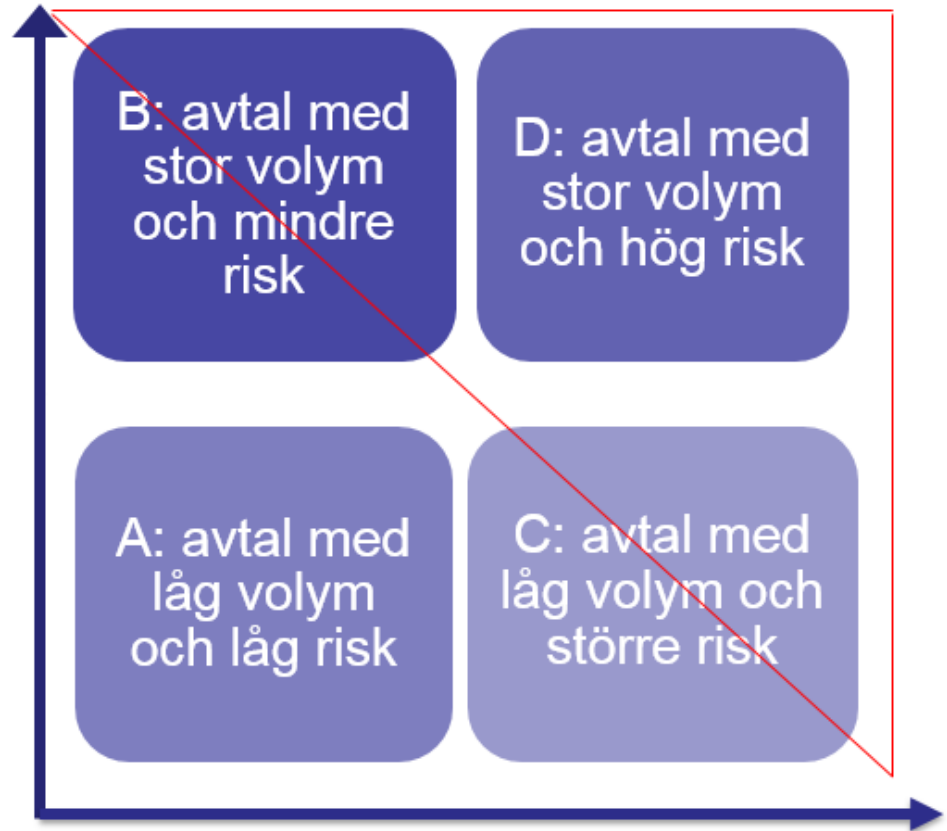
- Skapa populärversion av avtalet
- Komplettera med rutinbeskrivning för beställning
t ex
- Träffa beställarna
- Träffa leverantörerna

Vad sätter igång en uppföljning?

- Signal från verksamhet
- Politiskt intresse
- Budget och besparing
- Min årliga uppföljningsplan

Uppföljning av avtal - prioritering

- Strategi A-B-C-D
- Uppföljning av
 - Leverantören
 - Produkten
 - Leveranser
 - Priser
 - Ersättningsvaror
 - ”Rabattköp”



Uppföljning 2018

Aktiviteter	Syfte	Hur
Uppföljning av prioriterade avtal (D)	Kontroll på de strategiska avtalen	Enligt uppföljningsplan
Årlig kontroll av samtliga leverantörer (avtalsdatabas)	Uppdaterat leverantörsregister, upptäcka oseriösa leverantörer	Hos Skatteverket. Enligt gul mall. Ev avstämning m skatteverket
Stickprovskontroll; faktura. 100 leverantörer	Kontroll av avtal och pris, efterlevnad	25 st/person. Var och en tar fram förslag på leverantörer utifrån sin kategori
Uppföljning av privata utförare	För rapportering till ledning, fullmäktige, styrelse (Politisk disk)	Enligt politiskt program. Via RD, Diver
Uppföljning FTV	Kontroll på inköpsmönster och leverantörer	Särskilda områden enl. ök FTV
Kategoristyrning	Strukturerat arbetssätt, strategiska inköp och besparingar	Ta fram strategi för resp kategori
Tertialrapportering till områdeschef	Inköpskontroll, avtalstrohet	Utdrag RD, Spendency

Exempel på uppföljningar

- ”Miljonjakt”, en uppföljning över tid
 - Prognos, kostnad per år
 - Utfall av upphandling
 - Säkrad besparing: fördelning av besparing på 4 år
 - Realiserad besparing: vad blev kostnaden?
- Kontorsvaror
 - 100 000 kr eller 3 000 kr
- Möbler till personalmiljö
 - 700 000 kr eller 500 000 kr



Mina erfarenheter

- Är det leverantörens fel?
- Okunskap om upphandling i organisationen
- Tänk uppföljning redan i upphandlingen!
- Arbeta proaktivt
- Samla avvikelser
- Samarbete med leverantör
- Rapportering

Framtiden...

- Utveckla inköpsprocessen och inköpsarbetet
- Landstinget 2.0
- Jobba med strategier - per kategori, försörjningsstrategi, upphandlingsstrategi, avtalsstrategi...
- Testa nya sätt att upphandla, köpa och följa upp
- Analysarbete
- Följa upp i samarbete?
- Uppförandekod



Tack!
Åsa Dahlström
asa.dahlstrom@liv.se

